

HÔPITAL DE BELLEY : QUELQUES PAS EN AVANT

En quelques mots la situation actuelle:

Un projet de rénovation du site qui prend corps, sous la double condition du retour à l'équilibre financier de l'établissement et d'un fonctionnement adossé à l'hôpital de Chambéry.

Le cabinet Montaigne (auditeur externe) a remis ses analyses et préconisations, bases d'une «feuille de route».

D'octobre 2013 à avril 2014 des groupes de travail internes ont « planché » et remis leurs propositions.

La direction a établi un projet global d'établissement, couvrant les principaux domaines d'exigences : médical, économique, managérial, immobilier.

Ce projet a été présenté le 9 avril :

- à l'ARS (Agence Régionale de Santé)
- au personnel de l'hôpital (en soirée, à l'Intégral)

Aux instances internes de concertation maintenant de formuler leur avis (Commission Médicale, Comité Technique, Conseil de Surveillance)

Les grandes lignes déclarées du projet :

-sur le plan médical

conservation des activités **Médecine-Chirurgie-Obstétrique** : avec unités polyvalentes, soins de suite et de rééducation, filière gériatrique, rénovation des urgences, pôle mère-enfant réorganisé, développement de l'hospitalisation à domicile, chirurgie ambulatoire

-sur le plan économique

charges déclarées maîtrisées sur la période 2009/2013, mais avec une activité en baisse, donc moins de recettes (constituées par les règlements Sécurité sociale). D'où persistance du déficit.

2013 : tendance inversée, obtenue par un meilleur codage de l'activité (un peu plus de recettes Sécurité Sociale)

retour à l'équilibre escompté pour 2016 (MAIS sous condition d'augmenter l'activité)

-sur le management

conjuguer l'utilisation de nouveaux outils de gestion, l'adossement à Chambéry, la responsabilisation des pôles d'activité, le développement d'une « culture économique » (sic)
développer communication et liens avec l'environnement de l'établissement

sur l'immobilier

construction d'un nouveau bâtiment toujours à l'ordre du jour pour moderniser les courts et moyens séjours : choix à faire en 2014 pour réalisation éventuelle en 2017/2018

2015 : engagement de la restructuration des urgences/unité de soins continus/pédiatrie

MAIS le tout est toujours placé sous condition du retour à l'équilibre financier, voire même d'un dégagement d'excédents (pour autofinancer une part de l'investissement)

nouvelle EPHAD : construction toujours à l'ordre du jour pour 2017, sur terrain communal jouxtant l'Intégral.

Quelques commentaires :

Localement, d'importantes conditions convergent pour que soit réussi le projet de rénovation de l'hôpital public de Belley : au côté des attentes maintes fois formulées de la population et des élus locaux (qu'il serait bon de renouveler suite aux élections municipales), c'est, cette fois-ci, l'engagement dynamique des personnels au travers des groupes de travail qu'il faut saluer et l'affirmation d'un développement des « liens externes ». Ce sont des atouts essentiels pour un projet médical viable....à condition qu'il aille jusqu'au bout.

MAIS le sort du projet global présenté à l'ARS dépend toujours de l'hypothèque économique : quel crédit sera accordé à l'affichage d'un possible retour à l'équilibre en 2016 (voire d'un début d'excédents) ?

La voie des économies sur les « dépenses » s'épuisant il faut, nous dit-on, gagner sur les « recettes », développer l'activité. Mais, par définition, l'incertitude des comportements à venir tant des usagers que des prescripteurs laisse finalement une totale liberté aux décideurs (l'Agence Régionale de Santé et le Ministère de la Santé) d'opter ou non pour investir dans la rénovation du site. C'est donc bien d'une décision politique qu'il s'agit : celle d'engager ou pas, sans plus tergiverser, la rénovation du site en affectant au projet le complément de financement public nécessaire (soit 11 millions d'euros) sur un montant total de 25 M (pour rappel l'ARS est engagée pour 8 M, la Région Rhône Alpes pour 3M, le Département pour 3 M). Dans le contexte actuel des financements publics, obtenir une telle décision nécessite, plus que jamais, la vigilance et la pression des usagers, des élus, du personnel hospitalier.

